

中共齐鲁工业大学 (山东省科学院) 委员会文件

齐鲁工大鲁科院党字〔2021〕20号

中共齐鲁工业大学（山东省科学院）委员会 关于印发《2021年党政工作要点》的 通知

各基层党委、党总支，各部门、单位：

《齐鲁工业大学（山东省科学院）2021年党政工作要点》已经学校（科学院）党委研究通过，现予以印发，请遵照执行。

中共齐鲁工业大学(山东省科学院)委员会

2021年3月3日

齐鲁工业大学（山东省科学院）

2021年党政工作要点

2021年是实施“十四五”规划、全面开启高水平大学建设新征程的开局之年。校（院）总的工作要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，紧紧围绕立德树人根本任务，按照校（院）第一次党代会确定的“一三五七”发展战略，坚持以一流为目标，以学科为引领，以人才为核心，以需求为导向，以改革为动力，全面加强“双高”建设，在推进完成“八大行动计划”的基础上，接续启动实施“七大工程”，推动科教融合向纵深发展，加快建设国内一流、国际有影响的应用研究型大学，以优异成绩庆祝建党100周年。

一、学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想

（一）全面深化习近平新时代中国特色社会主义思想学习教育

强化理论武装，落实党委会“第一议题”制度和党委理论学习中心组学习制度，推动“校-院-系”“院-所-室”理论学习全覆盖。坚持学用结合，自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想指导工作实践，切实把学习成效转化为推动事业发展的强大动力。

（二）深入学习贯彻党的十九届五中全会精神

深刻领会和把握党的十九届五中全会的精神实质、核心要义，组织开展好学习宣传、教育培训等活动，切实把习近平总

书记重要讲话和五中全会精神落到实处。统筹推进“十四五”规划、各专项规划和各教学科研单位子规划编制实施工作，形成“十四五”发展规划体系，引领校（院）高质量发展。

（三）扎实开展党史学习教育

坚持把开展党史学习教育作为一项重大政治任务，做到学党史、悟思想、办实事、开新局，高质量完成学习教育各项任务。加强学习教育督促指导，营造浓厚舆论氛围，确保学习教育取得扎实成效。

（四）精心组织中国共产党成立 100 周年庆祝活动

按照中央统一部署和省委工作要求，组织开展系列庆祝活动，广泛开展群众性主题宣传教育活动，召开有关理论研讨会和座谈会，深入宣传党的光辉历程、伟大成就和优良传统。七一前夕，开展走访慰问活动，集中表彰一批先进典型。

二、全面加强新时代党的建设

（一）突出政治引领，强化党委自身建设

坚持把政治建设摆在首位，强化政治责任，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，在增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”上做表率。严格执行党委领导下的校（院）长负责制，认真落实双重组织生活制度，改进工作作风，力戒形式主义、官僚主义。

（二）加强意识形态工作，筑牢意识形态安全防线

严格落实意识形态工作责任制，开展意识形态工作校内巡察督查，定期对意识形态工作进行分析研判。加强对课堂教学、会议活动、新媒体和各类社团的监督管理。继续开展思想状况

调查分析，及时准确把握师生思想动态。

（三）深化思想政治教育，打造课程思政品牌

组织召开课程思政工作会议，构建“大思政”工作格局，形成课程思政工作合力。强化“山东省高等学校课程思政研究中心”平台建设，争创国家级课程思政教学研究示范中心。做好课程思政省级重大教改项目研究，力争取得高水平成果。选树一批具有导向性、代表性、引领性的示范课程，认定一批课程思政教学名师和团队，不断提升课程思政质量水平。加强马克思主义学院标准化建设，推动思政课改革创新，积极创建思政金课。加强师德师风建设，组织开展最美教师评选，落实师德失范“一票否决”制。

（四）加强基层党组织建设，夯实党建工作基础

开展党建工作规范化建设，制定党建工作质量标准。优化支部设置，选优配强支部书记。制定教师党支部书记“双带头人”工作室培育方案，完善“双培养”机制，推动支部工作与业务工作的融合。加强党建工作标杆单位、样板党支部、“党建+”品牌项目建设力度，力争获得国家级称号。制定专职组织员队伍建设管理办法，开展业务培训，提高工作水平。

（五）抓好干部队伍建设，激发干事创业活力

开展中层班子和干部调研，做好新任期中层班子换届准备。加强干部教育培训，举办“干部大讲堂”，提高干部思想认知水平，选派干部外出交流挂职，利用社会资源加强干部政治能力训练和政治实践历练。建立干部管理大数据系统，探索建立干部调整事后评估机制。建立完善容错纠错制度，加强干部人文关怀。做好先优评选表彰工作，对实绩突出的干部及时使用。

（六）加强党风廉政建设，压实全面从严治党责任

强化政治监督，保障“十四五”规划开好局、起好步。做细做实日常监督，完善监督体系，提升监督质效。坚持严的总基调，聚焦重点领域加大执纪审查力度。锲而不舍纠治“四风”，开展专项监督检查，着重整治形式主义、官僚主义和餐饮浪费突出问题。开展廉政风险点排查，督促落实防控措施。开展党章党规党纪教育和警示教育，加强廉洁文化建设，提高党员干部纪律观念和规矩意识。完善巡察工作制度，推动全面从严治党向基层延伸，对8个基层党组织进行常规巡察，切实发挥巡察发现问题、推动改革、促进发展的作用。

（七）进一步做好统战群团工作

深入学习贯彻《中国共产党统一战线工作条例》，提高统战工作的科学化规范化制度化水平。坚持党建带群建，充分发挥工会、妇委会、共青团、学生会等群团组织的桥梁纽带作用。加强校友工作，充分发挥其在拓展办学资源、开展合作交流等方面的积极作用。用心用情做好离退休干部职工工作。

三、深入推进高质量发展

（一）实施改革创新引领工程

深入贯彻《深化新时代教育评价改革总体方案》。研究制定校（院）贯彻落实的实施意见，坚决破除“五唯”顽疾，稳步推进各领域教育评价改革。制定学术评价改革实施意见，突出质量、贡献和影响的学术评价导向。分类推进人才评价机制改革，逐步建立科学合理的人才评价机制。

继续深化科教融合体制机制改革。全面落实《校院两级管

理改革实施意见》要求，持续扩大学院办学自主权，逐步完善学院“非法人单位法人管理模式”，激发学院办学活力。以学科建设为主线，积极推动学科领域相同或相近的科研单位和教学单位实现一体化发展。

完善专业技术岗位评聘工作体系。制定《2022-2025 聘期岗位聘用办法》，科学设置与高水平大学相适应的聘用条件，全面落实能上能下、岗变薪变的岗位聘用要求。推进院所专业技术岗位评聘一体化，实现从身份管理到岗位管理的转变，激发教职工干事创业活力。

加强校（院）法治工作。根据教育厅相关工作要求，加强法治工作的组织领导，制定校（院）法治工作实施方案，积极推进以章程为核心的规章制度体系建设，不断完善法律风险防控机制和师生权益保护救济机制，深入开展以宪法教育为核心的法治教育宣传工作。

（二）实施一流人才培养工程

召开本科教育教学大会。坚持“以本为本”，推进“四个回归”，加强本科教育教学顶层设计，健全“三全育人”体制机制，完善德智体美劳全面发展的人才培养体系。

提升专业核心竞争力。健全完善专业动态调整机制，改造升级传统工科专业，加快建设新工科专业。加强一流专业建设，力争获批国家级一流本科专业 5 个、省级 4 个。多措并举提升工程教育专业认证工作质效，力争新增 3 个专业通过工程教育认证。筹建应急管理学院、保密学院、现代产业学院，新增部分社会急需专业和特色专业。

提高课程建设质量和教学研究水平。发挥科教融合优势，

加强一流课程建设，力争获批国家级一流本科课程 4 门、省级 25 门。加强教学研究，力争获批教育部教改项目 3 项，省级 12 项。强化实践教学，加大对学科竞赛、大创项目支持力度，力争在互联网+、挑战杯等大赛中取得新突破。

加强研究生招生和教育工作。积极争取增加研究生招生计划，不断扩大研究生规模。着力提高校内生源报考和上线率，进一步提升生源质量。优化专业学位招生管理模式，专业学位按类别由牵头单位负责招生，学院和研究所按各自负责的方向开展研究生教育培养，不断提高培养质量。修订学位授予创新成果要求，加大盲审力度、范围，优化提高研究生授予学位标准。

持续提高本科生生源质量。突出学院招生主体地位，强化学院招生体系和招生能力建设。加大招生宣传力度，继续开展优秀生源基地建设、“双千双联”助力计划等品牌活动，力争最低录取位次进入省属高校前 7 位。科学调整各省份招生专业及招生计划，提升外省生源质量。

（三）实施高水平学科建设工程

积极做好博士单位申报和学科学位点评估工作。及时跟进做好博士单位和博士点申报后续工作。优化整合资源，力争第五轮学科评估实现新突破，2 个学科冲击 A 类，5 个学科冲击 B 类。根据学位授权点合格评估工作要求，确认参评学位点，制定评估工作方案，扎实做好各项迎评工作。

深入推进学科分类建设。按照“扶优、扶强、扶特、扶新”原则，重点建设计算机科学与技术等 2 个筑峰学科，加强建设控

制科学与工程等 9 个强化建设学科。鼓励优势学科与传统学科对接融合，积极培育新的学科增长点，形成一批特色鲜明的交叉学科新优势阵地。

（四）推进齐鲁科教英才工程

系统开展重点人才选育。对照国家、省人才评价改革新要求，结合校（院）实际，及时调整人才引育体系，形成重点培育名单，制定针对性的支持培育方案。力争引育国家级高层次人才 2 名以上，省级高层次人才 15 名以上。

分类制定学科人才引进政策。坚持“学科+团队+人才”配置模式，优化人才引进计划，适度扩大人才队伍规模。力争引进优秀人才 120 名，其中海外人才 20 名以上。强化人才考核和跟踪，探索建立科教一体化的人才引进、管理和支持机制，提升人才保障工作水平。

（五）实施一流科技创新工程

健全完善科教产创新研究体系。坚持“四个面向”，重点支持一批能够冲击“世界先进”、突破“卡脖子”技术的重大创新任务，提升参与国家重大科研创新任务能力。实施重大基础研究项目培育计划，探索国家自然科学基金培育新模式，提升基础前沿领域的研究能力。充分发挥科教融合优势，积极参与全省“百校三个一”工程。推进科教产融合创新试点工程，确保工程顺利实施；加强项目绩效管理，确保项目产出高水平成果。鼓励科研团队与龙头企业合作，更多参与企业委托任务，提升服务经济社会能力。力争获国家自然科学基金项目 70 项，科研经费 10 亿元，省部级以上奖励 17 项。

健全完善科研创新平台体系。制定科研平台管理办法，优

化科研平台布局，加强规范化管理。积极培育海洋监测装备国家级技术创新中心等国家级科研创新平台，在人工智能、光电技术等方面冲击省级技术创新中心。加强与地方政府的全面合作，加快培育和组建各领域新型研发机构。推动山东省军民融合创新研究院建设，力争获批军民融合创新创业共同体。推动大学科技园区、区域成果转化中心等产学研平台建设，拓展成果转化载体。

健全完善科技成果转化体系。推进国家知识产权试点高校、技术与创新支持中心建设。设立知识产权管理公司，理顺知识产权作价股权管理。建立知识产权与科技成果转化专员制度，开展职务科技成果权属改革和二级法人单位正职持股试点。不断壮大山科集团资产规模，充分发挥其在支持校（院）成果转化和学科建设中的积极作用。力争实现转化收益 1.5 亿元，成立转化企业 10 家以上。

加快提升人文社科水平。进一步凝练优势学科方向，大力加强师资队伍和科研团队建设，加快提升学术产出数量和质量。力争获国家级科研项目 5 项、省部级 50 项，社会服务项目经费 1200 万元，入选“青创科技计划”创新团队 1 个，获省部级奖励 3 项。

（六）实施一流国际化办学工程

推进人才队伍国际化。提升引进外教、外专的层次和质量，增加高质量文教专家数量，重点引进活跃在国际学术前沿，满足国家重大战略需求的国际人才。鼓励支持中青年骨干教师赴海外交流研修，充分利用国际化合作办学平台，带动师生互访

和学术交流。

推进人才培养国际化。加快国际研究生院建设，健全完善国际博士生培养管理体系，开展海外院校国际博士生招生试点，面向社会招收博士生。加强中外合作办学机构建设，扎实推进中乌、中德、中芬、中新等合作项目。加强留学生招生管理工作，进一步提质量、扩规模、上档次。

推进学术研究国际化。加快推进中乌技术创新研究院建设，扎实做好国际合作创新创业共同体的建设运营工作。加强国际联合实验室建设和顶尖科学家工作室建设，通过国际合作助推科研水平提升。做好国别、区域研究中心管理运行工作，打造山东省与大洋洲、山东省与乌克兰研究中心典范。

（七）实施一流资源保障提升工程

提升基础设施保障水平。根据校（院）发展规划，研究确定各校区功能定位。进一步挖掘各校区办学资源潜力，充分发挥资源的最大效益。聚焦抓重点和补短板，按照“先急后缓”原则，统筹做好建设规划和项目论证，力争急需项目尽快开工，重点项目提前谋划。

推进智慧校园建设。按照智慧校园建设的总体规划，对校（院）人、财、物数据进行全面整合，搭建可视化数据平台，用户根据访问权限，便捷查阅使用各类信息。推进“一网通”、“一表通”、在线会议、直播平台建设，为师生提供高效、安全、便捷的信息化服务。健全完善教学资源管理平台、在线教学平台，升级改造多媒体教学设施。对校（院）网站、业务系统、网络资源进行整合，打造统一的云计算平台，为教学科研提供服务。

优化资源要素配置。积极扩大财源，拓宽筹资渠道，做强社会收入筹资渠道。推动二级学院采用法人单位模式编制预算，做好校内“三三制”预算拨款体制改革，提高投入的绩效产出。修订资产管理办法，开展资产清查，盘活现有资源，实现资产保值增收。完善设备购置工作流程，提高设备购置资金效益。加强图书馆纸质资源和电子资源建设，发挥档案资源服务效能，为教学科研提供有力支撑。

做好后勤保障工作。推进后勤综合改革，形成良性竞争机制，提高供给效率，降低运行成本。实施“品质后勤”建设，提升后勤服务保障水平，提高师生满意度。发挥校区管委会综合管理和协调服务等职能，做好菏泽、历城、千佛山、彩石校区各项工作，全面提升校区管理服务水平。

（八）提升校园文化建设水平

认真总结、深入挖掘学校办学 73 年以来形成的“明德励志、崇实尚能”的校训文化和科学院建院 42 年以来形成的“敢为人先、争创一流”的优秀传统文化，凝练校（院）科教融合文化名片。制作宣传册，拍摄宣传片，谱写校歌，丰富完善校园形象识别系统。积极宣传科教融合成就，讲好工大（科院）故事，组织开展“工大之春”“书香工大”等特色文化活动，打造校园文化品牌。巩固深化省级文明校园（单位）建设成果，不断提升精神文明建设水平。

（九）切实加强安全工作

压实安全工作责任。牢固树立安全工作的红线意识和底线思维，按照“党政同责、一岗双责、失职追责”的安全责任要

求，建立责任清单，确保职责明晰、任务明确、职责到人、工作到位。落实保密工作责任，筑牢保密工作防线。做好各类重大活动和重要时间节点的安全保卫工作，确保安全工作无死角全覆盖。

落实安全工作措施。开展消防、交通、食品卫生等安全知识宣传教育，及时做好舆情处置、引导工作，加强食堂、宿舍、场馆等人口密集场所的安全管理和防范工作。完善人防、物防和技防工作体系，确保实验室、图书馆、机房、机要室等重点要害部位的安全。

毫不放松抓好常态化疫情防控。严格按照上级关于疫情防控工作的有关要求，切实做好常态化疫情防控。进一步完善疫情防控应急预案，组织开展疫情防控实战演练。统筹做好疫情防控和事业发展，确保各项工作有序开展。

附件：《齐鲁工业大学（山东省科学院）2021年党政工作要点》任务分解责任分工方案

《齐鲁工业大学（山东省科学院）2021年 党政工作要点》任务分解 责任分工方案

（共 54 项）

一、学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想（共 5 项）

（一）全面深化习近平新时代中国特色社会主义思想学习教育

1.强化理论武装，落实党委会“第一议题”制度和党委理论学习中心组学习制度，推动“校-院-系”“院-所-室”理论学习全覆盖。坚持学用结合，自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想指导工作实践，切实把学习成效转化为推动事业发展的强大动力。

责任领导：王英龙、吴衍涛

牵头部门：党委宣传部、办公室

参与单位：各级党组织

（二）深入学习贯彻党的十九届五中全会精神

2.深刻领会和把握党的十九届五中全会的精神实质、核心要义，组织开展好学习宣传、教育培训等活动，切实把习近平总书记重要讲话和五中全会精神落到实处。

责任领导：吴衍涛

牵头部门：党委宣传部

参与单位：各级党组织

3.统筹推进“十四五”规划、各专项规划和各教学科研单位子规划编制实施工作，形成“十四五”发展规划体系，引领校（院）高质量发展。

责任领导：任民

牵头部门：发展规划处

参与单位：相关部门、各教学科研单位

（三）扎实开展党史学习教育

4.坚持把开展党史学习教育作为一项重大政治任务，做到学党史、悟思想、办实事、开新局，高质量完成学习教育各项任务。加强学习教育督促指导，营造浓厚舆论氛围，确保学习教育取得扎实成效。

责任领导：王英龙

牵头部门：党史学习教育领导小组

参与单位：各级党组织

（四）精心组织中国共产党成立100周年庆祝活动

5.按照中央统一部署和省委工作要求，组织开展系列庆祝活动，广泛开展群众性主题宣传教育活动，召开有关理论研讨会和座谈会，深入宣传党的光辉历程、伟大成就和优良传统。七一前夕，开展走访慰问活动，集中表彰一批先进典型。

责任领导：刘永波、吴衍涛

牵头部门：党委组织部、党委宣传部

参与单位：各级党组织

二、全面加强新时代党的建设（共14项）

（一）突出政治引领，强化党委自身建设

6.坚持把政治建设摆在首位，强化政治责任，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，在增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”上做表率。严格执行党委领导下的校（院）长负责制，认真落实双重组织生活制度，改进工作作风，力戒形式主义、官僚主义。

责任领导：王英龙

责任部门：党委组织部、办公室

（二）加强意识形态工作，筑牢意识形态安全防线

7.严格落实意识形态工作责任制，开展意识形态工作校内巡察督查，定期对意识形态工作进行分析研判。加强对课堂教学、会议活动、新媒体和各类社团的监督管理。继续开展思想状况调查分析，及时准确把握师生思想动态。

责任领导：王英龙、吴衍涛

牵头部门：党委宣传部

参与单位：学生工作部、团委、教务处、教师工作部、各级党组织

（三）深化思想政治教育，打造课程思政品牌

8.组织召开课程思政工作会议，构建“大思政”工作格局，形成课程思政工作合力。强化“山东省高等学校课程思政研究中心”平台建设，争创国家级课程思政教学研究示范中心。做好课程思政省级重大教改项目研究，力争取得高水平成果。选树一批具有导向性、代表性、引领性的示范课程，认定一批课程思政教学名师和团队，不断提升课程思政质量水平。

责任领导：王英龙、吴衍涛、刘玉

牵头部门：教务处、党委宣传部

参与单位：各教学单位

9.加强马克思主义学院标准化建设，推动思政课改革创新，积极创建思政金课。

责任领导：吴衍涛

责任部门：党委宣传部、教务处、马克思主义学院

10.加强师德师风建设，组织开展最美教师评选，落实师德失范“一票否决”制。

责任领导：吴衍涛、曹茂永

牵头部门：教师工作部、人事处、工会

参与单位：各教学单位

（四）加强基层党组织建设，夯实党建工作基础

11.开展党建工作规范化建设，制定党建工作质量标准。优化支部设置，选优配强支部书记。制定教师党支部书记“双带头人”工作室培育方案，完善“双培养”机制，推动支部工作与业务工作的融合。加强党建工作标杆单位、样板党支部、“党建+”品牌项目建设力度，力争获得国家级称号。制定专职组织员队伍建设管理办法，开展业务培训，提高工作水平。

责任领导：刘永波

牵头部门：党委组织部

参与单位：各级党组织

（五）抓好干部队伍建设，激发干事创业活力

12.开展中层班子和干部调研，做好新任期中层班子换届准备。

责任领导：王英龙

牵头部门：党委组织部

13.加强干部教育培训，举办“干部大讲堂”，提高干部思想认知水平，选派干部外出交流挂职，利用社会资源加强干部政治能力训练和政治实践历练。建立干部管理大数据系统，探索建立干部调整事后评估机制。建立完善容错纠错制度，加强干部人文关怀。做好先优评选表彰工作，对实绩突出的干部及时使用。

责任领导：刘永波

牵头部门：党委组织部

参与单位：各级党组织

（六）加强党风廉政建设，压实全面从严治党责任

14.强化政治监督，保障“十四五”规划开好局、起好步。做细做实日常监督，完善监督体系，提升监督质效。坚持严的总基调，聚焦重点领域加大执纪审查力度。锲而不舍纠治“四风”，开展专项监督检查，着重整治形式主义、官僚主义和餐饮浪费突出问题。开展廉政风险点排查，督促落实防控措施。开展党章党规党纪教育和警示教育，加强廉洁文化建设，提高党员干部纪律观念和规矩意识。

责任领导：房克乐

责任部门：纪委、监察专员办公室

15.完善巡察工作制度，推动全面从严治党向基层延伸，对8个基层党组织进行常规巡察，切实发挥巡察发现问题、推动改革、促进发展的作用。

责任领导：吴衍涛、房克乐

责任部门：巡察工作领导小组办公室

(七) 进一步做好统战群团工作

16.深入学习贯彻《中国共产党统一战线工作条例》，提高统战工作的科学化规范化制度化水平。

责任领导：刘永波

责任部门：党委统战部

17.坚持党建带群建，充分发挥工会、妇委会、共青团、学生会等群团组织的桥梁纽带作用。

责任领导：吴衍涛、乔丙武

责任部门：工会、学生处、团委

18.加强校友工作，充分发挥其在拓展办学资源、开展合作交流等方面的积极作用。

责任领导：王昌

责任部门：服务地方经济办公室（校友工作办公室）

19.用心用情做好离退休干部职工工作。

责任领导：刘永波

责任部门：离退休工作处

三、深入推进高质量发展（共 35 项）

（一）实施改革创新引领工程

20.深入贯彻《深化新时代教育评价改革总体方案》。研究制定校（院）贯彻落实的实施意见，坚决破除“五唯”顽疾，稳步推进各领域教育评价改革。制定学术评价改革实施意见，突出质量、贡献和影响的学术评价导向。分类推进人才评价机制改革，逐步建立科学合理的人才评价机制。

责任领导：任民、曹茂永、王昌、刘玉

责任部门：发展规划处、人事处、高层次人才工作处、研究生处、科研处、社科处、教务处

21.继续深化科教融合体制机制改革。全面落实《校院两级管理改革实施意见》要求，持续扩大学院办学自主权，逐步完善学院“非法人单位法人管理模式”，激发学院办学活力。

责任领导：任民

牵头部门：发展规划处

参与单位：各教学单位

22.以学科建设为主线，积极推动学科领域相同或相近的科研单位和教学单位实现一体化发展。

责任领导：刘永波、任民、曹茂永

牵头部门：党委组织部、发展规划处、人事处、研究生处

参与单位：相关教学、科研单位

23.完善专业技术岗位评聘工作体系。制定《2022-2025 聘期岗位聘用办法》，科学设置与高水平大学相适应的聘用条件，全面落实能上能下、岗变薪变的岗位聘用要求。推进院所专业技术岗位评聘一体化，实现从身份管理到岗位管理的转变，激发教职工干事创业活力。

责任领导：曹茂永

责任部门：人事处

24.加强校（院）法治工作。根据教育厅相关工作要求，加强法治工作的组织领导，制定校（院）法治工作实施方案，积极推进以章程为核心的规章制度体系建设，不断完善法律风险防控机制和师生权益保护救济机制，深入开展以宪法教育为核

心的法治教育宣传工作。

责任领导：吴衍涛、任民

责任部门：发展规划处、办公室

（二）实施一流人才培养工程

25.召开本科教育教学大会。坚持“以本为本”，推进“四个回归”，加强本科教育教学顶层设计，健全“三全育人”体制机制，完善德智体美劳全面发展的人才培养体系。

责任领导：刘玉

责任部门：教务处

26.提升专业核心竞争力。健全完善专业动态调整机制，改造升级传统工科专业，加快建设新工科专业。加强一流专业建设，力争获批国家级一流本科专业5个、省级4个。多措并举提升工程教育专业认证工作质效，力争新增3个专业通过工程教育认证。筹建应急管理学院、保密学院、现代产业学院，新增部分社会急需专业和特色专业。

责任领导：刘玉

责任部门：教务处

27.提高课程建设质量和教学研究水平。发挥科教融合优势，加强一流课程建设，力争获批国家级一流本科课程4门、省级25门。加强教学研究，力争获批教育部教改项目3项，省级12项。

责任领导：刘玉

责任部门：教务处

28.强化实践教学，加大对学科竞赛、大创项目支持力度，力争在互联网+、挑战杯等大赛中取得新突破。

责任领导：刘玉

责任部门：教务处

参与部门：学生处、团委

29.加强研究生招生和教育工作。积极争取增加研究生招生计划，不断扩大研究生规模。着力提高校内生源报考和上线率，进一步提升生源质量。优化专业学位招生管理模式，专业学位按类别由牵头单位负责招生，学院和研究所按各自负责的方向开展研究生教育培养，不断提高培养质量。修订学位授予创新成果要求，加大盲审力度、范围，优化提高研究生授予学位标准。

责任领导：曹茂永

责任部门：研究生处

参与单位：各教学单位

30.持续提高本科生生源质量。突出学院招生主体地位，强化学院招生体系和招生能力建设。加大招生宣传力度，继续开展优秀生源基地建设、“双千双联”助力计划等品牌活动，力争最低录取位次进入省属高校前7位。科学调整各省份招生专业及招生计划，提升外省生源质量。

责任领导：刘玉

责任部门：教务处

参与单位：各教学单位

（三）实施高水平学科建设工程

31.积极做好博士单位申报和学科学位点评估工作。及时跟进做好博士单位和博士点申报后续工作。优化整合资源，力争

第五轮学科评估实现新突破，2个学科冲击A类，5个学科冲击B类。根据学位授权点合格评估工作要求，确认参评学位点，制定评估工作方案，扎实做好各项迎评工作。

责任领导：曹茂永

牵头部门：研究生处

参与单位：相关教学、科研单位

32.深入推进学科分类建设。按照“扶优、扶强、扶特、扶新”原则，重点建设计算机科学与技术等2个筑峰学科，加强建设控制科学与工程等9个强化建设学科。鼓励优势学科与传统学科对接融合，积极培育新的学科增长点，形成一批特色鲜明的交叉学科新优势阵地。

责任领导：曹茂永

牵头部门：研究生处

参与单位：相关教学、科研单位

（四）推进齐鲁科教英才工程

33.系统开展重点人才选育。对照国家、省人才评价改革新要求，结合校（院）实际，及时调整人才引育体系，形成重点培育名单，制定针对性的支持培育方案。力争引育国家级高层次人才2名以上，省级高层次人才15名以上。

责任领导：曹茂永

牵头部门：高层次人才工作处

参与单位：各教学、科研单位

34.分类制定学科人才引进政策。坚持“学科+团队+人才”配置模式，优化人才引进计划，适度扩大人才队伍规模。力争引进优秀人才120名，其中海外人才20名以上。强化人才考核

和跟踪，探索建立科教一体化的人才引进、管理和支持机制，提升人才保障工作水平。

责任领导：曹茂永

牵头部门：高层次人才工作处

参与单位：各教学、科研单位

（五）实施一流科技创新工程

35.健全完善科教产创新研究体系。坚持“四个面向”，重点支持一批能够冲击“世界先进”、突破“卡脖子”技术的重大创新任务，提升参与国家重大科研创新任务能力。实施重大基础研究项目培育计划，探索国家自然科学基金培育新模式，提升基础前沿领域的研究能力。充分发挥科教融合优势，积极参与全省“百校三个一”工程。推进科教产融合创新试点工程，确保工程顺利实施；加强项目绩效管理，确保项目产出高水平成果。鼓励科研团队与龙头企业合作，更多参与企业委托任务，提升服务经济社会能力。力争获国家自然科学基金项目 70 项，科研经费 10 亿元，省部级以上奖励 17 项。

责任领导：王昌

牵头部门：科研处

参与单位：各教学、科研单位

36.健全完善科研创新平台体系。制定科研平台管理办法，优化科研平台布局，加强规范化管理。积极培育海洋监测装备国家级技术创新中心等国家级科研创新平台，在人工智能、光电技术等方面冲击省级技术创新中心。加强与地方政府的全面合作，加快培育和组建各领域新型研发机构。推动山东省军民

融合创新研究院建设，力争获批军民融合创新创业共同体。推动大学科技园区、区域成果转化中心等产学研平台建设，拓展成果转化载体。

责任领导：王昌

牵头部门：科研处、知识产权运营管理处

参与单位：各教学、科研单位

37.健全完善科技成果转化体系。推进国家知识产权试点高校、技术与创新支持中心建设。设立知识产权管理公司，理顺知识产权作价股权管理。建立知识产权与科技成果转化专员制度，开展职务科技成果权属改革和二级法人单位正职持股试点。不断壮大山科集团资产规模，充分发挥其在支持校（院）成果转化和学科建设中的积极作用。力争实现转化收益 1.5 亿元，成立转化企业 10 家以上。

责任领导：王昌

牵头部门：知识产权运营管理处、科研处、山科集团

参与单位：各教学、科研单位

38.加快提升人文社科水平。进一步凝练优势学科方向，大力加强师资队伍和科研团队建设，加快提升学术产出数量和质量。力争获国家级科研项目 5 项、省部级 50 项，社会服务项目经费 1200 万元，入选“青创科技计划”创新团队 1 个，获省部级奖励 3 项。

责任领导：王昌

牵头部门：社科处

参与单位：相关教学、科研单位

（六）实施一流国际化办学工程

39.推进人才队伍国际化。提升引进外教、外专的层次和质量，增加高质量文教专家数量，重点引进活跃在国际学术前沿，满足国家重大战略需求的国际人才。鼓励支持中青年骨干教师赴海外交流研修，充分利用国际化合作办学平台，带动师生互访和学术交流。

责任领导：刘永波

牵头部门：国际合作处

参与单位：各教学、科研单位

40.推进人才培养国际化。加快国际研究生院建设，健全完善国际博士生培养管理体系，开展海外院校国际博士生招生试点，面向社会招收博士生。加强中外合作办学机构建设，扎实推进中乌、中德、中芬、中新等合作项目。加强留学生招生管理工作，进一步提质量、扩规模、上档次。

责任领导：刘永波

牵头部门：国际合作处

参与单位：相关教学、科研单位

41.推进学术研究国际化。加快推进中乌技术创新研究院建设，扎实做好国际合作创新创业共同体的建设运营工作。加强国际联合实验室建设和顶尖科学家工作室建设，通过国际合作助推科研水平提升。做好国别、区域研究中心管理运行工作，打造山东省与大洋洲、山东省与乌克兰研究中心典范。

责任领导：刘永波

牵头部门：国际合作处

参与单位：相关教学、科研单位

（七）实施一流资源保障提升工程

42.提升基础设施保障水平。根据校（院）发展规划，研究确定各校区功能定位。进一步挖掘各校区办学资源潜力，充分发挥资源的最大效益。聚焦抓重点和补短板，按照“先急后缓”原则，统筹做好建设规划和项目论证，力争急需项目尽快开工，重点项目提前谋划。

责任领导：吴衍涛、任民

责任部门：基建处、发展规划处、各校区管委会

43.推进智慧校园建设。按照智慧校园建设的总体规划，对校（院）人、财、物数据进行全面整合，搭建可视化数据平台，用户根据访问权限，便捷查阅使用各类信息。推进“一网通”、“一表通”、在线会议、直播平台建设，为师生提供高效、安全、便捷的信息化服务。健全完善教学资源管理平台、在线教学平台，升级改造多媒体教学设施。对校（院）网站、业务系统、网络资源进行整合，打造统一的云计算平台，为教学科研提供服务。

责任领导：吴衍涛、任民

牵头部门：网络信息中心、计划财务处

参与部门：相关部门单位

44.优化资源要素配置。积极扩大财源，拓宽筹资渠道，做强社会收入筹资渠道。推动二级学院采用法人单位模式编制预算，做好校内“三三制”预算拨款体制改革，提高投入的绩效产出。

责任领导：任民

责任部门：计划财务处

45.修订资产管理办法，开展资产清查，盘活现有资源，实现资产保值增收。完善设备购置工作流程，提高设备购置资金效益。

责任领导：任民

责任部门：资产管理处

46.加强图书馆纸质资源和电子资源建设，发挥档案资源服务效能，为教学科研提供有力支撑。

责任领导：吴衍涛、刘玉

责任部门：图书馆、档案馆

47.做好后勤保障工作。推进后勤综合改革，形成良性竞争机制，提高供给效率，降低运行成本。实施“品质后勤”建设，提升后勤服务保障水平，提高师生满意度。

责任领导：马文才

责任部门：后勤保障处

48.发挥校区管委会综合管理和协调服务等职能，做好菏泽、历城、千佛山、彩石校区各项工作，全面提升校区管理服务水平。

责任领导：吴衍涛、刘玉

责任部门：各校区管委会

（八）提升校园文化建设水平

49.认真总结、深入挖掘学校办学 73 年以来形成的“明德励志、崇实尚能”的校训文化和科学院建院 42 年以来形成的“敢为人先、争创一流”的优秀传统文化，凝练校（院）科教融合文化名片。制作宣传册，拍摄宣传片，谱写校歌，丰富完善校园形

象识别系统。

责任领导：吴衍涛

牵头部门：党委宣传部

参与单位：各部门单位

50.积极宣传科教融合成就，讲好工大（科院）故事，组织开展“工大之春”“书香工大”等特色文化活动，打造校园文化品牌。

责任领导：吴衍涛、乔丙武

牵头部门：党委宣传部、工会、学生处、团委

参与部门：图书馆、体育与音乐学院

51.巩固深化省级文明校园（单位）建设成果，不断提升精神文明建设的水平。

责任领导：吴衍涛

牵头部门：党委宣传部

参与单位：各部门单位

（九）切实加强安全工作

52.压实安全工作责任。牢固树立安全工作的红线意识和底线思维，按照“党政同责、一岗双责、失职追责”的安全责任要求，建立责任清单，确保职责明晰、任务明确、职责到人、工作到位。落实保密工作责任，筑牢保密工作防线。做好各类重大活动和重要时间节点的安全保卫工作，确保安全工作无死角全覆盖。

责任领导：党委班子成员

责任部门：办公室、安全管理处

53.落实安全工作措施。开展消防、交通、食品卫生等安全

知识宣传教育，及时做好舆情处置、引导工作，加强食堂、宿舍、场馆等人口密集场所的安全管理和防范工作。完善人防、物防和技防工作体系，确保实验室、图书馆、机房、机要室等重点要害部位的安全。

责任领导：马文才、乔丙武

牵头部门：安全管理处、学生处、团委

参与单位：各部门单位

54.毫不放松抓好常态化疫情防控。严格按照上级关于疫情防控工作的有关要求，切实做好常态化疫情防控。进一步完善疫情防控应急预案，组织开展疫情防控实战演练。统筹做好疫情防控 and 事业发展，确保各项工作有序开展。

责任领导：吴衍涛、马文才

牵头部门：校（院）疫情防控工作领导小组办公室

参与单位：各部门单位

